

**รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา**  
**ครั้งที่ ๑/๒๕๕๘**

วันที่ ๒๐ - ๒๒ มกราคม ๒๕๕๘ เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๕.๓๐ น.  
**ณ คหกิจลัยฯ เมาน์เทนรีสอร์ท แอนด์ สปา**  
**จังหวัดเชียงราย**

**ผู้มาประชุม**

๑. ศาสตราจารย์ ดร.ศุภมาศ	พนิชศักดิ์พัฒนา	นายกสภามหาวิทยาลัย	ประธาน
๒. ดร.พลสันต์	โพธิ์ศรีทอง	อุปนายก	กรรมการ
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุชาติ	ตันธนเดชา	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๔. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ สมเกียรติ	วัฒนศิริชัยกุล	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๕. นายคำรง	พุฒตาล	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๖. ดร.ดุลย์พิชัย	โภมลวนิช	ประธานคณะกรรมการส่งเสริมฯ	กรรมการ
๗. รองศาสตราจารย์ ดร.นพวรรณ	ธีระพันธ์เจริญ	รักษาการแทนอธิการบดี	กรรมการ
๘. นายประพันธ์	แสงทองดี	ประธานสภากณาจารย์ฯ	กรรมการ
๙. ดร.เกษม	บำรุงเวช	ผู้แทนผู้บริหาร	กรรมการ
๑๐. ดร.อมรรัตน์	สนั่นเสียง	ผู้แทนผู้บริหาร	กรรมการ
๑๑. รองศาสตราจารย์ ดร.ชูสิทธิ์	ประดับเพ็ชร์	ผู้แทนผู้บริหาร	กรรมการ
๑๒. ดร.ศานติ	เล็กมนี	ผู้แทนผู้บริหาร	กรรมการ
๑๓. นายนพดล	ปรางค์ทอง	ผู้แทนคณาจารย์	กรรมการ
๑๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรรำน	ชนชัยตี	ผู้แทนคณาจารย์	กรรมการ
๑๕. นายกฤษณะ	กันอ่า	ผู้แทนคณาจารย์	กรรมการ
๑๖. นายพินิจ	ศรีสวัสดิ์	ผู้แทนคณาจารย์	กรรมการ
๑๗. นายธนกร	มหันต์รัตน์	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษฯ	เลขานุการ

**ผู้ลาการประชุม**

๑. ดร.ทวีศักดิ์	ก้อนนันต์กุล	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๒. ศาสตราจารย์ ดร.สุภวงศ์	จันทวนิช	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๓. ดร.อุ๊ทัย	ดุลยเกษม	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๔. ศาสตราจารย์ ดร.จำนงค์	อดิวัฒน์สิทธิ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๕. นายไสวณ	สุภาพงษ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

๑. รองศาสตราจารย์พิพูรย์	สมัครกิจ	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จันทร์เพ็ญ	คล้ายมุข	รองอธิการบดีฝ่ายนโยบายและแผน
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญใหญ	เกรียงผล	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายงานประกันคุณภาพ
๔. ดร.กิติมา	ทามาลี	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและสหกิจศึกษา
๕. ดร.ภาคิน	ใจติเวศย์ศิลป์	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประชาสัมพันธ์

๖. นายสุทธัคณ์	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายอาคารสถานที่ภูมิสถาปัตย์และสิทธิประโยชน์
๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์หน้ายรัตน์	ดรพวสุ
๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศานิต	สวัสดิกานญจน์
๙. ดร.จงกล	เชษฐวรรณ
๑๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุวิทย์	ไวยฤทธิ์
๑๑. นางสาววนิดา	อินทรลักษณ์
๑๒. นางสุนทรี	โพธิกรุ๊ล
๑๓. นางสาวพรสวรรค์	คล้ายกัน
๑๔. นางสาวกัญจน์พิชญา	กัญญา
๑๕. นางสาววีรวรรณ	แตงทอง
๑๖. นางปิยะนุช	สุขเพ็ชร์
๑๗. นายพรพนิต	วงศ์จิโรจน์
๑๘. ดร.มนวิกา	ประชัยคุณดี
๑๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชวัญเดือน	ชาวนะสิทธิ์
๒๐. นางทัศนัย	หัวเราะ
๒๑. นางสาวนลิษา	ทองฉิม
๒๒. นายสุวิจักษณ์	ชนันสมฤทธิ์
๒๓. นายกิตติพัฒน์	จำแนกนิตย์
๒๔. นายธนธร	คุปติเกษม
๒๕. นางพรัตน์	ไวยมัย
๒๖. นายกฤตกร	สุวัตพานิช

เริ่มประชุม เวลา ๑๓.๐๐ น.

ประธานพิจารณาจำนวนกรรมการที่มาประชุม และเห็นว่าครบองค์ประชุมแล้วจึงเปิดการประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม

มติที่ประชุม  
เห็นชอบ

### ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

ประธานมอบหมายให้รักษาการการแทนอธิการบดีแจ้งเรื่องเพื่อทราบ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑.๑ เรื่องแจ้งรายชื่อกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่ลากการประชุม

สาระสำคัญโดยย่อ

กรรมการสภามหาวิทยาลัยทำการประชุม จำนวน ๕ ราย มีรายชื่อดังต่อไปนี้

๑. ดร.ทวีศักดิ์

ก้อนันต์ฤทธิ์

ผู้ทรงคุณวุฒิ

กรรมการ

๒. ศาสตราจารย์ ดร.สุภาร์ จันทวนิช	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๓. ดร.อุทัย ดุลยเกشم	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๔. ศาสตราจารย์ ดร.จำนงค์ อดิวัฒนสิทธิ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๕. นายโสภณ สุภาพงษ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ

**มติที่ประชุม**

รับทราบ

#### ระเบียบวาระที่ ๑.๒ ประธานกล่าวถึงวัตถุประสงค์ที่มาประชุมสภามหาวิทยาลัย ณ จังหวัดเชียงราย

**สาระสำคัญโดยย่อ**

ประธาน แจ้งว่า วันที่ ๒๐ – ๒๒ มกราคม ๒๕๕๘ เป็นการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑/๒๕๕๘ ณ จังหวัดเชียงราย รู้สึกยินดีและขอต้อนรับผู้เข้าร่วมประชุมสภามหาวิทยาลัยทุกท่าน ในการประชุมครั้งนี้ได้กำหนดวัตถุประสงค์ดังนี้

๑. ศึกษาการจัดการด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

๒. ศึกษาสังคมด้านการเกษตร เกี่ยวกับการดำเนินงานและลักษณะความเป็นอยู่ของเกษตรกรใน จังหวัดเชียงรายว่าแตกต่างกับจังหวัดพренนครศรีอยุธยาหรืออยุธยาอย่างไร

๓. ศึกษาด้านศิลปวัฒนธรรม พิพิธภัณฑ์บ้านคำ ในภาคเหนือจังหวัดเชียงรายกับภาคกลางจังหวัด พренนครศรีอยุธยา มีความแตกต่างกันอย่างไร

๔. ศึกษาการประกอบธุรกิจห้องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

๕. ศึกษาความหลากหลายของชาติพันธุ์

และขออนุญาตที่ประชุมให้คณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัยและนายกองค์การนักศึกษา ภาคปกติ และภาค กศ.บป. เข้าร่วมประชุมด้วย

**มติที่ประชุม**

รับทราบ

#### ระเบียบวาระที่ ๑.๓ อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายแนะนำผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงราย

**สาระสำคัญโดยย่อ**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทศพล อารีนิจ อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายแนะนำผู้บริหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายดังนี้

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทศพล อารีนิจ อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ เกลิเมغا ประสีฟื้วเชษฐ์ รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นารี จิตรรักษा รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุชาติ ลี้ทะรากุล รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

๕. รองศาสตราจารย์ ดร.จิรภา ศักดิ์กิตติมala ผู้ช่วยอธิการบดี

๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศรีไพบูลย์	ศักดิ์รุ่งพงศากุล	ผู้ช่วยอธิการบดี
๗. คณบดีคณะศรีวิทยา	ธนากรพรรณรงค์	ผู้อำนวยการกองกลาง
๘. ดร.พิทักษ์	เหล็กกล้า	ประธานสภานักอาจารย์และข้าราชการ

**มติที่ประชุม**

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๙/๒๕๕๗

**สาระสำคัญโดยย่อ**

เลขานุการ เสนอที่ประชุมพิจารณาและรับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏ  
พระนครศรีอยุธยา ครั้งที่ ๑๙/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๕๗

**มติที่ประชุม**

รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๙/๒๕๕๗ โดยไม่มีแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องนำเสนอเพื่อทราบ

ระเบียบวาระที่ ๓.๑ เรื่องนำเสนอเพื่อทราบจากการกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ

**สาระสำคัญโดยย่อ**

-ไม่มี-

**มติที่ประชุม**

-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ ๓.๒ เรื่องนำเสนอเพื่อทราบจากรักษาการแทนอธิการบดี

ระเบียบวาระที่ ๓.๒.๑ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษารับทราบการให้ความเห็นชอบ  
การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตร จำนวน ๒ หลักสูตร**สาระสำคัญโดยย่อ**

รักษาการแทนอธิการบดี แจ้งว่า สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้พิจารณารับทราบ  
การให้ความเห็นชอบการปรับปรุงแก้ไขหลักสูตร จำนวน ๒ หลักสูตร ดังนี้

๑. การปรับปรุงแก้ไขอาจารย์ประจำหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ  
ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๕๗

๒. การปรับปรุงแก้ไขอาจารย์ประจำหลักสูตรบัญชีบัณฑิต ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๕๔ เมื่อวันที่  
๘ ธันวาคม ๒๕๕๗

**มติที่ประชุม**

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๓.๒.๒ แผนพัฒนาคุณภาพ (Quality Improvement Plan) ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๗  
 (จากผลประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๖)  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

**สาระสำคัญโดยย่อ**

รักษาการแทนอธิการบดี แจ้งว่า งานประกันคุณภาพ ได้จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ (Quality Improvement Plan) ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๗ (จากผลประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๖) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา (รายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุม)

**มติที่ประชุม**

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๓.๒.๓ มหาวิทยาลัยได้รับมอบหมายจากจังหวัดพระนครศรีอยุธยาดำเนินการงานพิธีปิดโครงการ “สานใจไทย สู่ใจใต้” พิเศษ รุ่นที่ ๑

**สาระสำคัญโดยย่อ**

รักษาการแทนอธิการบดี แจ้งว่า ในวันเสาร์ที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๕๘ ณ อาคาร ๑๐๐ ปี มหาวิทยาลัยได้รับมอบหมายจากจังหวัดพระนครศรีอยุธยาเป็นคณะทำงานดำเนินงานพิธีปิดโครงการ “สานใจไทย สู่ใจใต้” พิเศษ รุ่นที่ ๑ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เยาวชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้นับถือศาสนาอิสลามกับเยาวชนที่นับถือศาสนาพุทธ มีความรู้ ความเข้าใจ และแตกเปลี่ยนเรียนรู้ ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรม ซึ่งกันและกัน งานนี้มีผู้เข้าร่วมจำนวน ๔๐๐ คน

**มติที่ประชุม**

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๓.๓ เรื่องนำเสนอเพื่อทราบจากประธานสถานศึกณาจารย์และข้าราชการ

**สาระสำคัญโดยย่อ**

นายประพันธ์ แสงทองดี ประธานสถานศึกณาจารย์และข้าราชการ แจ้งว่า สถานศึกณาจารย์และข้าราชการได้ประชุมเมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๕๗ ที่ประชุมมีมติดังนี้

๑. เท็งขอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๘ – ปี พ.ศ. ๒๕๖๑

๒. เท็งขอบให้ยกร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย สถานศึกณาจารย์และข้าราชการฉบับใหม่

๓. ที่ประชุมได้พิจารณาข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การบริหารงานบุคคลของพนักงานมหาวิทยาลัย และมีมติจะดำเนินการเสนอแก้ไขในเรื่องของสัญญาจ้างของพนักงานมหาวิทยาลัย

**มติที่ประชุม**

รับทราบ

**ระเบียบวาระที่ ๓.๔ เรื่องนำเสนอเพื่อทราบจากประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา**

**สาระสำคัญโดยย่อ**

ดร.ดุลย์พิชัย โภมลวนิช ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัย มีเรื่องแจ้งเพื่อทราบ จำนวน ๒ เรื่อง ดังนี้

๑. การก่อตั้งสมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ต้องการให้มหาวิทยาลัยรายงานความคืบหน้า เพราะเรื่องนี้จะมีผลสืบเนื่องกับงานครบรอบ ๑๑๑ ปีของการสถาปนามหาวิทยาลัยครูพระนครศรีอยุธยา

๒. การสร้างพระบรมราชานุสาวรีย์ของรัชกาลที่ ๕ เพื่อวาระครบรอบ ๑๑๑ ปี ของการฝึกหัดครูได้มีอาจารย์อาวุโสเสนอเรื่องขึ้นมาเกี่ยวกับราชานุสาวรีย์ ในส่วนของมหาวิทยาลัยสามารถสร้างงานศิลปะในลักษณะงานประดิษฐกรรมรำลึกได้ เช่น การสร้างพระบรมราชานุสาวรีย์ ขณะนี้ได้ระดมความคิดร่างแบบและได้มีการนัดหมายกับโรงหล่อและกรมศิลปากร โดยเรื่องดังกล่าวจะนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัย โดยจะเรียนเชิญศิลปินที่มีความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษา และจะนำเสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยในครั้งต่อไป เพื่อให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาและให้ข้อแนะนำ

รองศาสตราจารย์ไพบูลย์ สมัครกิจ รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา แจ้งว่า ในเรื่องของสมาคมศิษย์เก่า นั้น มหาวิทยาลัยจะแต่งตั้ง กรรมการชุดเฉพาะกิจ เพื่อจดทะเบียนเป็นสมาคมศิษย์เก่า โดยจะนำผู้ที่อยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาที่สามารถเข้าร่วมประชุมได้มาเป็นคณะกรรมการชั่วคราว และจะเชิญตัวแทนที่เป็นศิษย์เก่าที่อยู่ในจังหวัดใกล้ ๆ มาประชุมและแต่งตั้งเป็นกรรมการสมาคมแบบถาวร กระบวนการนี้จะดำเนินการให้แล้วเสร็จประมาณเดือนกุมภาพันธ์ - มีนาคม ๒๕๕๘

ประธาน แจ้งว่า การจัดตั้งสมาคมศิษย์เก่านั้นควรปรึกษาหารือกันในกลุ่มผู้บริหารเนื่องจากเป็นอำนาจหน้าที่ของอธิการบดี และเห็นด้วยที่จะสร้างราชานุสาวรีย์

ดร.เงغم บำรุงเวช กล่าวว่า ในนามของมหาวิทยาลัยขอขอบคุณ ดร.ดุลย์พิชัย โภมลวนิช และคณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัยที่ช่วยผลักดันเรื่องการสร้างราชานุสาวรีย์ ซึ่งเป็นเรื่องที่มหาวิทยาลัยต้องดำเนินการ และได้มีการหารือกันมานาน แต่ด้วยเหตุผลหลายประการที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ เพราะหากดำเนินการไปแล้วไม่ครบถ้วนแน่นที่จะเป็นการให้พระเกี้ยรติอาจะกล่าวเป็นการไม่สมพระเกี้ยรติ มหาวิทยาลัยเตรียมงบประมาณ จำนวน ๑ ล้านบาท สำหรับการดำเนินการ โดยจะทำการศึกษารายละเอียด เพื่อเป็นข้อมูลในการพิจารณาว่ามหาวิทยาลัยควรจะดำเนินการอย่างไรให้เรื่องนี้บรรลุเป้าหมาย

**มติที่ประชุม**

รับทราบ และสภามหาวิทยาลัยมอบหมายผู้บริหารมหาวิทยาลัยเป็นผู้พิจารณาดำเนินการ

- ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุม ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๗
- ระเบียบวาระที่ ๕.๑ ผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๗

**สาระสำคัญโดยย่อ**

มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๕๗ เรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

**มติที่ประชุม**

รับทราบ

- ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องนำเสนอเพื่อพิจารณา

- ระเบียบวาระที่ ๕.๑ ขออนุมัติให้ปริญญาบัตร แก่ผู้สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรีประจำภาคเรียนที่ ๑/๒๕๕๗ จำนวน ๒๗๔ ราย

**สาระสำคัญโดยย่อ**

ตามที่ นักศึกษาที่เรียนภาคการศึกษาสุดท้าย และจะสำเร็จการศึกษาได้ยื่นคำร้องขอสำเร็จการศึกษาตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด จำนวน ๒๗๔ ราย

กองบริการการศึกษาได้ตรวจสอบตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ๒๕๔๙ ข้อ ๒๔ การสำเร็จการศึกษาและการขอรับปริญญา นักศึกษาที่เรียนภาคการศึกษาสุดท้ายและจะสำเร็จการศึกษาต้องยื่นคำร้อง สำเร็จการศึกษาตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

ทั้งนี้ได้นำเสนอผ่านคณะกรรมการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการอนุมัติการประเมินผลการศึกษา ที่ประชุมมีมติเห็นชอบในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๕๗ วันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๕๗

๒. คณะกรรมการสภาวิชาการ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๘ วันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๕๘

จำแนกตามวุฒิการศึกษาได้ตามตารางที่ ๑ ดังต่อไปนี้

ตารางที่ ๑ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาจำแนกตามระดับปริญญาตรีและวุฒิการศึกษา

ระดับปริญญา	สาขาวิชา/วุฒิการศึกษา	จำนวน(ราย)
ระดับปริญญาตรี (ภาคปกติ)	ครุศาสตรบัณฑิต	๓
	วิทยาศาสตรบัณฑิต	๒๘
	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต	๔๐
	ศิลปศาสตรบัณฑิต	๑๕
	ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต	๒๖
	นิเทศศาสตรบัณฑิต	๑

ระดับปริญญา	สาขาวิชา/วุฒิการศึกษา	จำนวน(ราย)
	นิติศาสตรบัณฑิต	๕
	รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต	๑
	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๒๔
	บัญชีบัณฑิต	๒
รวม		๑๙
ระดับปริญญาตรี (ภาค กศ.บป.)	ครุศาสตรบัณฑิต	๑
	วิทยาศาสตรบัณฑิต	๓
	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต	๑๔
	ศิลปศาสตรบัณฑิต	๑๖
	รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต	๑๗
	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๗
รวม		๑๙๖
รวมทั้งสิ้น		๒๗๔

### บทที่ประชุม

อนุมัติให้ปริญญาบัตร แก่ผู้สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรี ประจำภาคเรียนที่ ๑/๒๕๕๗ จำนวน ๒๗๔ ราย

ระเบียบวาระที่ ๕.๒ ขอความเห็นชอบหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๗)

### สาระสำคัญโดยย่อ

ตามที่คณะกรรมการคุณวุฒิศาสตร์และสังคมศาสตร์ได้เสนอขอความเห็นชอบหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๗)

โดยได้นำเสนอผ่านคณะกรรมการคุณวุฒิต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการประจำคุณวุฒิศาสตร์และสังคมศาสตร์ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบในการประชุม ครั้งที่ ๘/๒๕๕๗ วันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๕๗
๒. คณะกรรมการสภาวิชาการ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบ ในการประชุม ครั้งที่ ๘/๒๕๕๗ วันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๕๗

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. การจัดการเรียนการสอนมี ๒ รูปแบบ คือ ระหว่างที่ศึกษาในประเทศไทย กับประเทศไทย คุรุกำหนดระยะเวลาการศึกษาของแต่ละประเทศให้ชัดเจนว่าก็ศึกษาจะมีเวลาไปศึกษาที่ประเทศไทยเท่าไหร่ เพราะค่าใช้จ่ายระหว่างประเทศไทยกับประเทศไทยไม่แตกต่างกัน หากมหาวิทยาลัยมีเงินที่จะดูแลนักศึกษา กลุ่มนี้ได้ก็จะเป็นการดี
๒. การดำเนินการด้าน MOA ในการขอความร่วมมือด้านค่าใช้จ่าย

๓. วิธีการดูแลนักศึกษากรณีไปศึกษาที่ประเทศจีน และระบบการวัดผลมหาวิทยาลัยมีการประสานอย่างไร

๔. ทางหลักสูตรควรควบคุมการวัดผลและการดูแลนักศึกษาให้สอดคล้องตามเกณฑ์และมาตรฐานหลักสูตร

๕. หลักสูตรนี้ยังไม่พร้อมให้สภามหาวิทยาลัยอนุมัติ ดังนั้น ควรดำเนินการให้เรียบร้อยก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัยแล้วจึงค่อยรับนักศึกษา ความมืออาชารย์ไปศึกษาเรื่องภาษาเพิ่มเติมและพัฒนาเรื่องของภาษา กลับมาจะได้มีความชำนาญมากขึ้น

๖. มหาวิทยาลัยควรส่งรายวิชาไปเพื่อให้นักศึกษาทราบแต่ให้มีเงื่อนไขทำ MOA ระหว่างอาจารย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยาและอาจารย์ของมหาวิทยาลัยชนชาติภาวะสี

๗. มหาวิทยาลัยมีนักศึกษาจำนวนมากที่ต้องการเรียนแต่ไม่มีทุนทรัพย์ การศึกษาในหลักสูตรนี้ หากไม่เรียนที่มหาวิทยาลัยชนชาติภาวะสี นักศึกษาก็สามารถที่จะศึกษาจนสำเร็จการศึกษาได้ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดแรงจูงใจ

๘. ต้องการให้เป็นนักศึกษากลุ่มเดียว และควรไปศึกษาว่ามหาวิทยาลัยได้มีระบบเที่ยวบินที่ดี เรียบร้อยแล้วและสามารถที่จะดำเนินการได้

๙. ขอให้คณบดีคณมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์สอนคณะกรรมการผู้จัดทำหลักสูตรเกี่ยวกับ การเพิ่มการฝึกปฏิบัติในบางรายวิชาไม่ควรเน้นเฉพาะทฤษฎี และควรแก้ไขก่อนเสนอสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

### **มติที่ประชุม**

เห็นชอบหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๗) โดยให้แก้ไขตามข้อเสนอแนะของกรรมการสภามหาวิทยาลัยก่อนส่งสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

**ระเบียบวาระที่ ๕.๓ ขอความเห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การดำเนินงานสหกิจศึกษา พ.ศ. ....**

### **สาระสำคัญโดยย่อ**

ด้วยมหาวิทยาลัยมีนโยบายที่จะมีหน่วยงานรับผิดชอบงานสหกิจศึกษาและมีกฎหมายรองรับที่ชัดเจน กองพัฒนานักศึกษาจึงได้จัดทำร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การดำเนินงานสหกิจศึกษา พ.ศ. .... ขึ้น เพื่อให้งานสหกิจศึกษาดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

โดยได้นำเสนอผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ที่ประชุมมีมติเห็นชอบ ใน การประชุมครั้งที่ ๑๙/๒๕๕๗ วันที่ ๒๘ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๗

๒. คณะกรรมการสภาวิชาการ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบ ใน การประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๗ วันที่ ๓ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๗

๓. คณะกรรมการปรับปรุงและยกเว้นกฎหมายของมหาวิทยาลัยที่ประชุมมีมติเห็นชอบ ใน การประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๕๗ วันที่ ๓ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๗

**ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะดังนี้**

๑. ในเอกสารข้อ ๑๓.๓ การวัดและประเมินผล ในกรณีที่นักศึกษาถูกลับจากสถานประกอบการ ก่อนสิ้นสุดการปฏิบัติงาน ให้คณาจารย์นิเทศพิจารณาให้นักศึกษามีสิทธิได้รับการประเมินผลรายวิชา หากนักศึกษาถูกก่อนไม่ครบ เวลาการปฏิบัติงานประเมินผ่านหรือไม่

๒. ในเอกสาร ข้อ ๑๖ การพั้นสภาพการเป็นนักศึกษาคืออะไร พื้นสภาพจากการเป็นนักศึกษา สหกิจ ใช่หรือไม่ ควรระบุให้ชัดเจน

๓. ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย สหกิจศึกษา นั้น การพั้นจาก นักศึกษาสหกิจ คืออะไร แปลว่าเขาได้ F ใช่หรือไม่ หรือไม่สามารถศึกษาต่อได้ หากนักศึกษาได้ F ควรระบุ ว่าได้ F

**มติที่ประชุม**

เห็นชอบข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การดำเนินงานสหกิจศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๘ และให้แก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ

**ระเบียบวาระที่ ๕.๔ ขอความเห็นชอบ (ร่าง) คำสั่งสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา เรื่อง แต่งตั้ง คณะกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัย (ก.อ.ม.)**

**สาระสำคัญโดยย่อ**

ตามคำสั่งสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ที่ ๑๓/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ คำสั่งที่ ๒๒/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๒๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๙ และคำสั่งที่ ๓๓/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๓๐ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัย โดยมีวาระ การดำรงตำแหน่งสองปี และคณะกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัยได้มีมติหารลง ในวันที่ ๒๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ นั้น

เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย คณะกรรมการอุทธรณ์ และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๑ งานนิติการ กองกลาง สำนักงานอธิการบดี จึงได้จัดทำ (ร่าง) คำสั่งสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัย (ก.อ.ม.) เสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัย

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะคือขณะนี้มหาวิทยาลัยไม่มีคณะกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัยนั้น ดังนั้นสภามหาวิทยาลัยต้องทำหน้าที่แทน และหากมีเรื่องร้องทุกข์เข้ามาในระหว่างที่ยังไม่มีคณะกรรมการอุทธรณ์ฯ มอบหมายมหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการชั่วคราวหนึ่งเพื่อทำหน้าที่แทน คณะกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัย เป็นคราว ๆ ไป และให้นำเรื่องนี้เข้าที่ประชุม สภามหาวิทยาลัยในครั้งต่อไป

**มติที่ประชุม**

ยังไม่พิจารณา และให้นำเรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัย เข้าที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยในครั้งต่อไป

## ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่นๆ

ระเบียบวาระที่ ๖.๑ ขอความเห็นชอบกำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา  
ครั้งที่ ๒/๒๕๕๘

### สาระสำคัญโดยย่อ

ขอความเห็นชอบการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ ๒/๒๕๕๘ ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๘  
เป็นวันพุธที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ ณ ห้องประชุมอยุธยา – อาเซียน อาคารสำนักงานอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

### มติที่ประชุม

เห็นชอบ

(วาระพิเศษ) รายงานการประชุมการพิจารณาอยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยราชภัฏ  
พระนครศรีอยุธยา

### สาระสำคัญโดยย่อ

ประธาน แจ้งว่า มอบหมาย ดร.เกษม บำรุงเวช นำเสนอ ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย  
ราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ภารกิจ ยุทธศาสตร์ และผู้มีส่วนร่วมการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยราชภัฏ  
พระนครศรีอยุธยา

### ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อน ประกอบด้วย

๑. เป็นมหาวิทยาลัยในดวงใจท่องถิน
  ๒. แก้ปัญหาสำคัญเร่งด่วนของมหาวิทยาลัย
  ๓. พัฒนาพันธกิจที่เป็นจุดเน้น
  ๔. การพัฒนาคุณภาพการดำเนินการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย
  ๕. การสร้างและการพัฒนาพันธกิจที่สำคัญในพื้นที่
  ๖. การปรับโครงสร้างระบบและกลไกรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย
- กลยุทธ์ในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประกอบด้วย
๑. สร้างความเข้าใจปรัชญา/บทบาท/หน้าที่ของมหาวิทยาลัย
  ๒. สร้างความเข้าใจในพื้นที่ที่ให้บริการ
  ๓. สร้างความพร้อมให้กับหน่วยงานและคนในองค์กร
  ๔. สร้างความใกล้ชิดครั้งท้ากับหน่วยงานและบุคคลสำคัญในพื้นที่
  ๕. ร่วมมือพัฒนาท่องถิน/ชุมชน ต้นแบบ /อ่างทอง/สามบันทิต
  ๖. ยกย่องเชิดชูเกียรติคนดีในท้องถิน
  ๗. ประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลงานอย่างต่อเนื่อง/สัปดาห์วิชาการ
  ๘. ปรับภูมิทัศน์แห่งมรดกโลก
  ๙. ผลงานด้านการวิจัย
  ๑๐. ศักยภาพของบุคลากรสายวิชาการ

๑๑. ศักยภาพของบุคลากรสายสนับสนุน
  ๑๒. คุณภาพของนักศึกษาและบัณฑิต
  ๑๓. ความพร้อมของอาคารสถานที่
  ๑๔. ความพร้อมของทรัพยากรการเรียนรู้
  ๑๕. โครงสร้างระบบกลไกเร่งด่วนที่เป็นปัญหานโยบายเร่งด่วน
  ๑๖. การพัฒนาหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานอุดมศึกษา
  ๑๗. การพัฒนานักศึกษาด้านวิชาการ
  ๑๘. การพัฒนาอาจารย์
  ๑๙. การพัฒนาสื่ออุปกรณ์สนับสนุนการสอน
  ๒๐. การเรียน/การสอน/การวัดและประเมินผล
  ๒๑. การวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรม
  ๒๒. การบริการวิชาการและการถ่ายทอดเทคโนโลยี
  ๒๓. การทำนุบำรุงและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม
  ๒๔. การผลิตครุและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา
  ๒๕. การส่งเสริมและเผยแพร่กิจกรรมตามแนวพระราชดำริ
  ๒๖. การประสานความร่วมมือและการระดมสรรพกำลัง
  ๒๗. การประกันคุณภาพ
  ๒๘. การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
  ๒๙. การสร้างความพึงอุ่นสู่อาเซียน/สากล
  ๓๐. การท่องเที่ยวมรดกโลกและเมืองประวัติศาสตร์
  ๓๑. งานด้านการเกษตรกรรม
  ๓๒. งานด้านภาคอุตสาหกรรม/แรงงาน
  ๓๓. การบริหารจัดการเรื่องน้ำท่วม/น้ำแล้ง
  ๓๔. การขนส่งสินค้า ทางบก ทางน้ำ
  ๓๕. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมขยะ/ผักผลไม้
  ๓๖. การปรับ/การขยายโครงสร้างหน่วยงานในมหาวิทยาลัย
  ๓๗. การปรับข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ
- ผู้มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน ประกอบด้วย
๑. ผู้บริหารมหาวิทยาลัยคณบดี/ผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก
  ๒. ผู้บริหารทุกระดับคณาจารย์บุคลากรทุกกลุ่มทุกระดับและนักศึกษา
  ๓. ผู้บริหาร คณาจารย์ บุคลากรทุกกลุ่มทุกระดับและนักศึกษา

ที่ประชุมได้ให้ความคิดเห็นดังต่อไปนี้

ศาสตราจารย์ นายแพทย์สมเกียรติ วัฒนศิริชัยกุล กล่าวว่า ตามที่เสนอเป็นสิ่งที่ดีมาก แต่มีความคิดเห็น ๓ ประเด็น ดังนี้

๑. ต้องการให้ดำเนินไปตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย คือ งานสอน งานวิจัย การบริการวิชาการ และศิลปวัฒนธรรม ต้องการให้พิจารณาเป็นเรื่องเดียวกัน โดยรวมข้อมูลดังกล่าวไปพร้อม ๆ กัน สามารถ

ออกแบบแก้ไขปัญหาได้ในทุกเรื่อง ทุกสาขาวิชา เช่น วิทยาศาสตร์ วิศวกรรม สาธารณสุข และประวัติศาสตร์ ต้องการเห็นมหาวิทยาลัยสามารถทำให้ศิลปวัฒนธรรมเป็นเรื่องที่เด่น ร้อยเรียงเรื่อง ๔ พันธกิจให้เป็นหนึ่งเดียว

๒. ในอนาคตนักศึกษาจะมีจำนวนน้อย มหาวิทยาลัยต้องมีกลยุทธ์เพื่อให้นักศึกษามาเรียน ในอนาคตยังมีเรื่องเกี่ยวกับที่เปิด AEC ดังนั้นมหาวิทยาลัยควรหาลูกค้าในรูปแบบใหม่ ลูกค้าไม่ใช่นักเรียนที่จะมีชัยมศึกษาปีที่ ๖ แต่ในอนาคตอาจจะเป็นชาวต่างชาติที่สนใจในจังหวัดพะนังนครศรีอยุธยา และลูกค้าที่สำคัญคือคนทำงานที่ต้องการหาความรู้เพิ่มเติม

๓. เมื่อมียุทธศาสตร์จากมหาวิทยาลัยแล้ว อาจารย์และเจ้าหน้าที่จะเป็นเป้าหมายสำคัญที่จะทำให้งานบรรลุภาระที่ต้องทำ KPI รายบุคคลจะเป็นตัวตอบคำถามยุทธศาสตร์ การออกแบบ KPI รายบุคคลจะทำให้ทุกคนบรรลุเป้าหมาย คนในองค์กรจะช่วยให้ความหวังของอธิการบดีเป็นความจริง ทุกคนในมหาวิทยาลัยต้องกำหนด KPI รายบุคคล

ดร.ดุลพิชัย โภมลวนิช กล่าวว่า ขอบคุณอธิการบดีที่เสนอ-yuthsasatrการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ทำให้มองเห็นปัญหา ส่วนอื่น ๆ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยาต้องทำให้เกิดความหลากหลาย จะทำอย่างไรกับพื้นที่ของมหาวิทยาลัย ควรเน้นเชิงธุรกิจสถาบันอยุธยาศึกษาเกี่ยวข้องกับอะไรบ้าง เชื่อมโยงกรมศิลปากร งานศิลปะ ความมองวัฒนธรรมความเป็นจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ดร.ศานติ เล็กมณี กล่าวว่า ต้องการให้มหาวิทยาลัยเน้นที่ตัวนักศึกษาให้มากขึ้น ตัวนักศึกษามีความสำคัญต่อมหาวิทยาลัย ต่ออาจารย์ คุณภาพของนักศึกษาเป็นสิ่งที่สำคัญ ห้องปฏิบัติการนักศึกษาก็สำคัญ และควรนำไปที่ KPI รายบุคคล

ผู้ช่วยศาสตราจารย์อร่าม ชนะโชค กล่าวว่า การที่จะขับเคลื่อนต้องมีกลไกคือ งานประจำถ่ายทอดให้หน่วยงานดำเนินงานจะทำให้ตัวชี้วัดบางตัวที่กำหนดไว้บรรลุเป้าหมายได้ นำ-yuthsasatrหลักสูตรมาเป็นเป้าหมาย การทำงานปัจจุบันจะเน้นที่ตัวบุคคล หากสามารถทำงานเป็นทีมจะช่วยขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าหมาย ต้องการเห็นการพัฒนามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยควรดำเนินการเฉพาะเรื่องที่สำคัญ ส่วนงานประจำนั้นมอบหมายให้หน่วยงานต่าง ๆ ใช้เป็นเครื่องมือในการประเมิน นำ-yuthsasatrหลักฯ เป็นเกณฑ์ ผู้บริหารต้องสร้างคุณเมื่อในการพัฒนาเพื่อเข้าสู่ตำแหน่ง

นายนพดล ปรางค์ทอง กล่าวว่า กลยุทธ์จะเน้นเรื่องงานวิจัยเป็นอย่างมาก ดังนั้นกลยุทธ์ที่คล้ายกันบางตัวควรนำรวมกัน เพื่อความชัดเจนและลดตัวชี้วัดลงและเป็นหลักประกันว่าจะบรรลุผลสำเร็จ

ประธาน กล่าวว่า สรุปประเด็นได้ดังนี้

๑. เรื่องที่ควรทำเป็นจุดเน้น คือการเพิ่มจำนวนนักศึกษา เรื่องนี้สามารถดำเนินการได้ จุดขายอยู่ที่ไหน มอบหมายคณบดีคณะต่าง ๆ ควรมีส่วนร่วมในการเพิ่มจำนวนนักศึกษา หากพิจารณาจำนวนนักศึกษา กับจำนวนอาจารย์แล้วสามารถเพิ่มจำนวนนักศึกษาได้ มหาวิทยาลัยควรดูตลาดนอกรอบ ผู้ที่จะมาศึกษาไม่ใช่เฉพาะนักเรียนมัธยมศึกษาปีที่ ๖ เท่านั้น แต่ยังมีพนักงานที่มีความต้องการเพิ่มวุฒิการศึกษา

๒. งานวิจัย สามารถเกิดขึ้นได้ วิธีการสอนนั้นต้องมีห้องปฏิบัติการ อาจารย์ต้องเก่ง ต้องพัฒนาตัวอาจารย์ด้วย การบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยนั้นอาจเกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรม ควรมีฝ่ายธุรกิจ ฝ่ายหารายได้ การบริการวิชาการเพื่อให้เกิดรายได้ น้ำความเป็นอยุธยาเข้ามาช่วย

๓. การเป็นมหาวิทยาลัยระดับนานาชาตินั้นไม่ใช่เป็นสิ่งที่เป็นไปได้ มหาวิทยาลัยมีโอกาส เพราะจังหวัดพระนครศรีอยุธยาไม่พื้นที่ส่วนหนึ่งซึ่งเป็นประเทศโลก และมหาวิทยาลัยราชภัฏ

พระนครศรีอยุธยา มีหน่วยงานสถาบันอยุธยาศึกษา ซึ่งมีบทบาททางวิชาการที่สำคัญเกี่ยวกับ  
นครประวัติศาสตร์พระนครศรีอยุธยา เป็นไปได้หรือไม่ที่มหาวิทยาลัยจะยกระดับให้เป็น World Class

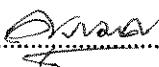
๔. มหาวิทยาลัยจะทำอย่างไรให้เป็นมหาวิทยาลัยที่ทุกคนมองเข้ามาแล้วสวยงาม อาจารย์คurmี  
ความกระตือรือร้นมากขึ้น ควรทำอะไรใหม่ ๆ เพื่อเปลี่ยนภาพลักษณ์ใหม่

๕. มหาวิทยาลัยควรทำงานเป็นทีม

ดร.เกษม บำรุงเวช กล่าวขอบคุณกรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกท่านที่ให้คำแนะนำ ผู้บริหารจะ<sup>.....</sup>  
นำข้อเสนอแนะทั้งหมดไปปรับปรุงเป็นอยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ต่อไป

ปิดประชุมเวลา ๑๕.๓๐ น.

  
.....  
(นายชาตรี มหันตรัตน์)  
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

  
.....  
(ศาสตราจารย์ ดร.ศุภมาศ พนิชศักดิ์พัฒนา)  
ประธานการประชุม